

# ERFOLGREICHE UNTERNEHMENS- FINANZIERUNG

**Autor**

Michael Wandt und Dagmar Pilzecker

So entwickeln Sie einen professionellen Geschäftsplan



# INHALT

## Kapitelübersicht

### Erfolgreiche Unternehmensfinanzierung

Inhalt.....	1
1. Schnellüberblick .....	2
1.1. Die externen Adressaten des Geschäftsplans.....	9
1.2. Die internen Adressaten des Geschäftsplans.....	16
2. Die Elemente .....	19
2.1. Überblick.....	20
2.2. Der Textteil des Geschäftsplans .....	28
2.3. Der Zahlenteil des Geschäftsplans .....	137
2.4. Die Anlagen des Geschäftsplans.....	199
3. Umsetzung .....	201
3.1. Projektmanagement.....	201
3.2. Einführung in die Anwendungsbeispiele .....	205

# 1. SCHNELLÜBERBLICK

Kapitel

Worauf es ankommt

Das Erstellen eines Geschäftsplans oder auch Unternehmenskonzept oder Businessplan genannt, ist **nicht nur für Existenzgründer** erforderlich, sondern bietet auch bestehenden Unternehmen die Möglichkeit im Zuge der ständigen **Optimierung von Geschäftsprozessen** neue Aktivitäten und Projekte zu planen und zu beurteilen.

## Was ist ein Geschäftsplan?

Inhalt eines  
Geschäftsplans

Der Geschäftsplan ist die ausformulierte Idee Ihrer Unternehmensvision. Es enthält eine allgemeine Beschreibung des geplanten Vorhabens, der beteiligten Schlüsselpersonen, der Unternehmensstruktur sowie der Produkte und Dienstleistungen. Darüber hinaus enthält es die vorhandenen und geplanten Produktionsweisen und Absatzwege und legt den Finanzplan des Vorhabens dar. Auch Prognosen über die Zukunft des Unternehmens sowie der Entwicklung des Marktes sind Bestandteil des Konzeptes.

Realität von  
Euphorie trennen

Der Geschäftsplan ist ein hervorragendes Instrument, um das „Kopfkino“ ein wenig zu sortieren, das bedeutet: Realität von Euphorie zu trennen!

Es ist durchaus möglich, dass beim Erstellen eines Konzeptes erkannt wird, dass die Idee nur geringe Chancen auf eine erfolgreiche Realisierung besitzt. Ändern sich die Prognosen trotz einer Überarbeitung der Idee nicht, so bleibt nur die Möglichkeit, eine neue Idee zu entwickeln.